

**Zarządzenie nr 27/2024/2025**  
**Dziekana Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego**  
**z dnia 5 czerwca 2025 roku**  
**w sprawie**  
**wymagań stawianych pracom dyplomowym**

- 1) Na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego obowiązują wymagania, stanowiące Załączniki nr 1 i nr 2 niniejszego Zarządzenia, dotyczące prac magisterskich i licencjackich.
- 2) Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Załącznik nr 1

Sopot, 05 czerwca 2025 r.

**Wymagania stawiane pracom magisterskim**  
**na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego**

1. Tematyka pracy magisterskiej powinna zostać określona w ramach uzgodnień pomiędzy promotorem a studentem oraz być zgodna z kierunkiem studiów i zakresem tematycznym seminarium.
2. W pracy magisterskiej student powinien wykazać się znajomością metod i technik analizy zjawisk ekonomicznych.
3. Praca magisterska powinna zawierać jasno określony cel pracy lub tezę/tezy pracy, sformułowanie zagadnienia badawczego, wybór i charakterystykę metod badawczych służących do rozwiązania danego problemu badawczego, praktyczne rozwiązanie tego problemu, prezentację i interpretację uzyskanych wyników.
4. Praca magisterska składa się z części teoretycznej, metodycznej i badawczej. Od magistranta oczekuje się przedstawienia implikacji i ograniczeń badawczych.
5. W pracy magisterskiej student powinien wykorzystywać aktualną literaturę krajową i zagraniczną, odnoszącą się do dotychczasowych opublikowanych osiągnięć innych

autorów w rozwiązywaniu danego problemu badawczego. Bibliografia składa się z co najmniej 30 pozycji naukowych (z wyłączeniem stron internetowych), w tym minimum 5 pozycji w języku obcym.

6. Problem badawczy, o którym mowa w pkt. 3, powinien dotyczyć szeroko pojętych ekonomicznych aspektów wybranego i spójnego fragmentu rzeczywistości. Jego analiza zaś powinna mieć charakter oryginalnego, empirycznego badania, z wykorzystaniem poznanych w okresie studiów metod i technik badawczych.
7. Badanie empiryczne może być w pracy magisterskiej zastąpione oryginalną propozycją autora dotyczącą wybranych aspektów metodologicznych analizy zjawisk z dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości lub dyscypliny ekonomia i finanse.
8. Za pracę magisterską może być uznana praca powstała w ramach studenckiego ruchu naukowego, o ile spełnia wyżej podane wymagania.
9. Typowa praca magisterska objętościowo przekracza 50 stron tekstu wg standardów edycyjnych (przy wielkości czcionki „12”, odstęp między wierszami 1,5 linii). Do objętości pracy nie jest wliczana strona tytułowa i załączniki.
10. Zgodnie z Zarządzeniem Rektora UG nr 79/R/25 z dnia 30 maja 2025 roku (§ 6, punkt 4), przed złożeniem pracy dyplomowej student za pośrednictwem systemu eUczelnia składa oświadczenie o samodzielnym wykonaniu pracy dyplomowej oraz o stosowaniu narzędzi sztucznej inteligencji podczas przygotowania pracy. Powyższe oświadczenia student składa w systemie eUczelnia.
11. Praca powinna zawierać oświadczenie stanowiące załącznik nr 2 do Zarządzenia Rektora UG nr 79/R/2025 (zgoda na udostępnienie pracy dla celów naukowo-badawczych).
12. W szczególnych przypadkach, praca magisterska może przyjąć formę opublikowanego artykułu naukowego, w którym magistrant pełni rolę autora wiodącego, a promotor autora korespondencyjnego. Taka forma pracy i lista periodyków naukowych, do których artykuł zostanie zgłoszony, wymaga uprzedniej akceptacji pisemnej kierownika właściwej katedry.
13. W trakcie egzaminu magisterskiego student odpowiada na trzy pytania z zakresu:
  - a) studiowanej specjalności,
  - b) teoretycznej podbudowy podjętego w pracy problemu badawczego,
  - c) metod badawczych zastosowanych w pracy i uzyskanych wyników.
14. Pytanie z zakresu studiowanej specjalności jest formułowane przez komisję egzaminu magisterskiego na podstawie wylosowanego przez studenta problemu egzaminacyjnego. Treść pytania mieści się w ramach wiedzy uwzględnionej w programie studiów wybranej

specjalności i zwykle wykracza poza problematykę podjętą w pracy magisterskiej. Dwa pozostałe pytania przygotowuje recenzent.

15. Wykaz 30 specjalnościowych problemów egzaminacyjnych jest zatwierdzony przez Dziekana WZ UG i podawany do wiadomości studentów nie później niż 2 miesiące przed rozpoczęciem danej tury egzaminów dyplomowych.
16. Z podanymi wyżej wymaganiami powinni zostać zapoznani studenci podczas jednego z pierwszych seminariów magisterskich. Obowiązek ten spoczywa na nauczycielu akademickim prowadzącym seminarium.

Załącznik nr 2

05 czerwca 2025 r.

### **Wymagania stawiane pracom licencjackim na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego**

1. Tematyka pracy licencjackiej powinna zostać określona w ramach uzgodnień pomiędzy promotorem a studentem oraz być zgodna z kierunkiem studiów i zakresem tematycznym seminarium.
2. Praca licencjacka składa się z części teoretycznej oraz analitycznej lub przykładu z praktyki.
3. W pracy licencjackiej student powinien wykorzystywać aktualną literaturę krajową i zagraniczną, odnoszącą się do dotychczasowych opublikowanych osiągnięć innych autorów w rozwiązywaniu danego problemu badawczego. Bibliografia składa się z co najmniej 15 pozycji naukowych (z wyłączeniem stron internetowych), w tym minimum 3 pozycji w języku obcym.
4. Typowa praca licencjacka objętościowo przekracza 25 stron tekstu wg standardów edycyjnych (przy wielkości czcionki „12”, odstęp między wierszami 1,5 linii). Do objętości pracy nie jest wliczana strona tytułowa i załączniki.
5. Zgodnie z Zarządzeniem Rektora UG nr 79/R/25 z dnia 30 maja 2025 roku (§ 6, punkt 4), przed złożeniem pracy dyplomowej student za pośrednictwem systemu eUczelnia składa oświadczenie o samodzielnym wykonaniu pracy dyplomowej oraz o stosowaniu narzędzi sztucznej inteligencji podczas przygotowania pracy. Powyższe oświadczenia student składa w systemie eUczelnia.

6. Praca powinna zawierać oświadczenie stanowiące załącznik nr 2 do Zarządzenia Rektora UG nr 79/R/2025 (zgoda na udostępnienie pracy dla celów naukowo-badawczych).
7. W trakcie egzaminu licencjackiego student odpowiada na trzy pytania z zakresu:
  - a) studiowanej specjalności,
  - b) teoretycznej podbudowy podjętego w pracy problemu badawczego,
  - c) metod badawczych zastosowanych do rozwiązania podjętego problemu badawczego i uzyskanych wyników badań.
8. Pytanie z zakresu studiowanej specjalności jest formułowane przez komisję egzaminu licencjackiego na podstawie wylosowanego przez studenta problemu egzaminacyjnego. Treść pytania mieści się w ramach wiedzy uwzględnionej w programie studiów pierwszego stopnia danej specjalności i zwykle wykracza poza problematykę podjętą w pracy licencjackiej. Dwa pozostałe pytania przygotowuje recenzent.
9. Wykaz 30 specjalnościowych problemów egzaminacyjnych jest zatwierdzony przez Dziekana WZ UG i podawany do wiadomości studentów nie później niż na 2 miesiące przed rozpoczęciem danej tury egzaminów licencjackich.
10. Z podanymi wyżej wymaganiami powinni zostać zapoznani studenci podczas jednego z pierwszych seminariów licencjackich. Obowiązek ten spoczywa na nauczycielu akademickim prowadzącym seminarium.

DZIEKAN  
Wydziału Zarządzania  
  
dr hab. Angelika Kędzierska-Szczerpaniak  
Profesor Uniwersytetu Gdańskiego